

次世代リーダー塾プログラム (全8回)

	内 容	備 考
1回目 (6時間)	<p>■管理職の役割を理解する・理想像を描く</p> <p>オリエンテーション</p> <p>自己紹介・アイスブレイク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ヒアリングシート共有と感想シェア ・優れた管理職とは？ ・管理者とリーダーの違い ・フォロワーシップの相互価値 ・ステークホルダーマップと価値ルートを描く ・今求められるリーダーの資質を考える ・自己理想像を描く（キャッチコピー） ・振り返りとアクションプランを立てる 	<p>※事前課題：上司ヒアリングシート</p> <p>グループ共有 ⇒ 全体まとめ</p> <p>グループワーク ⇒ 全体共有</p> <p>講義</p> <p>ディスカッション、講義</p> <p>グループワーク⇒成果物共有・発表</p> <p>グループディスカッション ⇒ まとめ</p> <p>ワークシート、グループ共有</p> <p>個人ワーク ⇒ グループ共有</p>
2回目 (6時間)	<p>■部下の心をつかむ傾聴力を養う</p> <p>自己内省シートを元に1ヶ月の振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> ・コミュニケーションの本質を理解する ・ケーススタディ「話を聞かない上司」 ・信頼関係を深める「傾聴」とは？ ・相手理解のプロセス ・傾聴ロールプレイ ・振り返りとアクションプラン <p>【自社の課題共有と自身の働きかけを考える】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・学びと気づきメモ 	<p>課題：Good&New/Day, AP-FB/Week</p> <p><u>自己内省シート/Month</u></p> <p>グループワーク ⇒ 全体共有、講義</p> <p>ペアワーク ⇒ グループディスカッション</p> <p>ペア共有、講義</p> <p>ペア実践、グループディスカッション</p> <p>ペアワーク ⇒ グループディスカッション</p> <p>個人ワーク ⇒ グループ共有</p> <p>代表者テーマ発表 ⇒ ワールドカフェ</p>
3回目 (6時間)	<p>■伝わるコミュニケーション</p> <p>自己内省シートを元に1ヶ月の振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> ・コミュニケーションゲーム ・点検！ビジネスコミュニケーション (話の要素、構成、順番、比喻、表現方法など) ・フレームワーク活用トレーニング/HP法、PREP法 ・雑談力と質問力（雑談で掴み質問で引き出す） ・ロールプレイ ・振り返りとアクションプラン <p>【自社の課題共有と自身の働きかけを考える】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・学びと気づきメモ 	<p>課題：Good&New/Day, AP-FB/Week</p> <p><u>自己内省シート/Month</u></p> <p>グループワーク ⇒ 全体共有、講義</p> <p>チェックシート ⇒ ディスカッション、講義</p> <p>ペア実践、グループディスカッション</p> <p>ペアワーク ⇒ グループディスカッション</p> <p>ペアワーク ⇒ グループディスカッション</p> <p>ペア実践、グループディスカッション</p> <p>個人ワーク ⇒ グループ共有</p> <p>代表者テーマ発表 ⇒ ワールドカフェ</p>
4回目 (6時間)	<p>■指導力を高める</p> <p>自己内省シートを元に1ヶ月の振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> ・どうしたら人は育つのか？ ・人が育つ土壌（環境）づくりに欠かせないもの ・言葉の影響～天使の囁き、悪魔の囁き ・褒める・叱る・認める、の使い分け ・タイプに合わせた効果的な指導法 ・ロールプレイ ・振り返りとアクションプラン <p>【自社の課題共有と自身の働きかけを考える】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・学びと気づきメモ 	<p>課題：Good&New/Day, AP-FB/Week</p> <p><u>自己内省シート/Month</u></p> <p>グループワーク ⇒ 全体共有、講義</p> <p>ディスカッション、講義</p> <p>ペアワーク ⇒ グループディスカッション</p> <p>ワークシート・ペア実践 ⇒ 講義</p> <p>ペアワーク ⇒ グループディスカッション</p> <p>ペア実践、グループディスカッション</p> <p>個人ワーク ⇒ グループ共有</p> <p>代表者テーマ発表 ⇒ ワールドカフェ</p>

	内 容	備 考
5回目 (6時間)	<p>■人が動くコミュニケーション</p> <p>自己内省シートを元に1ヶ月の振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ケーススタディ「プロジェクトの立上げ」 ・Yesを引き出すコミュニケーション ・合意と納得の違い、その使い分け ・傾聴スキル（要約とフィードバック） ・ロールプレイ（上司・部下、他部門など） ・振り返りとアクションプラン <p>【 自社の課題共有と自身の働きかけを考える 】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・学びと気づきメモ 	<p>課題：Good&New/Day, AP-FB/Week <u>自己内省シート/Month</u></p> <p>ケース読込⇒グループディスカッション、全体共有 ディスカッション、講義 ペアまたはグループ共有 ⇒講義</p> <p>ペア実践、グループディスカッション 個人ワーク ⇒ グループ共有</p> <p>代表者テーマ発表 ⇒ ワールドカフェ</p>
6回目 (6時間)	<p>■ロジカルシンキング</p> <p>自己内省シートを元に1ヶ月の振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> ・なぜ論理的思考が重要なのか？ ・帰納法と演繹法 ・問題解決のプロセス ・MECEを意識した要素分け ・ロジックツリー（Whyツリー・Howツリー） ・解決策とアクションプランの立て方 ・総合演習『 自部署の課題を解決する 』 ・振り返りとアクションプラン <p>【 自社の課題共有と自身の働きかけを考える 】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・学びと気づきメモ 	<p>課題：Good&New/Day, AP-FB/Week <u>自己内省シート/Month</u></p> <p>個人考察 ⇒グループ共有、講義 事例考察、ペア共有 ⇒講義 グループディスカッション ⇒全体共有、講義 個人ワーク ⇒ グループ共有、講義 講義、グループワーク ⇒全体共有、まとめ ワークシート ⇒ペア共有 ⇒グループディスカッション グループワーク ⇒ 全体発表、まとめ 個人ワーク ⇒ グループ共有</p> <p>代表者テーマ発表 ⇒ ワールドカフェ</p>
7回目 (6時間)	<p>■複数タスクに悩まない、判断力を養う</p> <p>自己内省シートを元に1ヶ月の振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> ・管理職に求められる仕事の進め方とは？ ・シミュレーション ～マネジャーのタスク管理～ ・ゲームの振り返り ～ 視点と視座、時間軸など～ ・仕事の優先順位付け ～ 重要度と緊急度 ～ ・演習 『 チームタスクの優先順位付け 』 ・PDCA&TEFCASの有効な使い分け ・振り返りとアクションプラン ・実践の決意プレゼン（動画撮影） <p>【 自社の課題共有と自身の働きかけを考える 】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・学びと気づきメモ 	<p>課題：Good&New/Day, AP-FB/Week <u>自己内省シート/Month</u></p> <p>グループディスカッション ⇒全体共有、講義 個人ワーク ⇒ グループ共有 ⇒ポイント解説 グループディスカッション ⇒全体共有、講義 ペアディスカッション ⇒ 講義 個人ワーク ⇒ グループ共有 ⇒まとめ グループディスカッション ⇒全体共有、まとめ 個人ワーク ⇒ グループ共有</p> <p>代表者テーマ発表 ⇒ ワールドカフェ</p>
最終回	<p>成果発表 ※以下をテーマにプレゼン実施</p> <ul style="list-style-type: none"> ・これまでの自己成長及び周囲に与えた影響について ・今後の、どのような管理職を目指していきたいか？ ・実践の決意表明 	<p>※ 受講者本人、+上司（または相当の方）</p>