

管理職のための理念共有ワークショップ・3時間

セッション	内容	備考
オリエンテーション アイスブレイク 自己紹介	目的・目標の確認、講師紹介 緊張をほぐし、学びの場づくりをする 相互理解・絆を深める	講義 グループワーク等 グループディスカッション
<セッション1> 経営理念とは？	【ワーク】意図の見えない指示遂行「〇〇を改善してください」 ・制限時間内に指示を遂行しよう ⇒ 結果はどうだったか？どんな行動、感情かを振り返る ・目的や意図の見えないチーム活動の弊害 ・経営理念とは何か？その効果と影響を理解する	グループワーク グループディスカッション 個人考察⇒全体共有 講義
<セッション2> 想いを共有する	【グループワーク】自社の歴史を辿ってみよう ・Step1：自社年表をつくる ・Step2：時代背景をトレースする ・Step3：創業者の想いを代弁する ⇒ 全体共有、感想シェア ・まとめ	グループワーク グループワーク グループディスカッション 全体発表（動画撮影） 講義
<セッション3> 理念の共通言語化	【考察】自社の経営理念を「自分の言葉で」表現、言語化する ・理念の即した「行動例」を3つ以上、書き出してみよう ・5W3Hで具体化する ⇒ グループディスカッション ⇒ 全体共有、感想シェア	個人考察 個人ワーク グループディスカッション 全体発表（動画撮影）
<セッション4> 理念浸透のために	【動画視聴】想いを一つに、同じ未来を描いて ・社長入室 ・発表動画（セッション2、3）を全員で視聴 ⇒ 感想、気づきの共有 ・社長メッセージ（動画視聴を踏まえ、ビジョンを語っていただく）	気づきメモ描きながら動画視聴 グループディスカッション 社長メッセージ
学びと気づきシェア	気づきと学びのシェア ※各自、アクションプランシート記入	グループディスカッション